

**РЕГИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР ПО КОНКУРЕНЦИИ ОЭСР-ВЕНГРИЯ В БУДАПЕШТЕ**

Годовой отчет о деятельности, 2008 год



## I. ВВЕДЕНИЕ И ОРГАНИЗАЦИОННОЕ УСТРОЙСТВО



Подписание Меморандума о взаимопонимании относительно РЦК  
16 февраля 2005 года, Париж

Региональный центр по конкуренции ОЭСР-Венгрия в Будапеште (РЦК) был создан Организацией экономического сотрудничества и развития (ОЭСР) и Венгерским конкурентным ведомством (ВКВ – по-венгерски, Gazdasági Versenyhivatal) 16 февраля 2005 года, когда сторонами был подписан Меморандум о взаимопонимании. Главная задача РЦК состоит в том, чтобы содействовать развитию политики поддержки конкуренции, конкурентного права и культуры конкуренции в Восточной, Юго-Восточной и Центральной Европе, тем самым способствуя экономическому росту и процветанию в этом регионе.

РЦК оказывает содействие в усилении потенциала конкурентных ведомств и дает рекомендации по политике поддержки конкуренции посредством проведения семинаров, занятий и учебных программ по конкурентному праву и политике поддержки конкуренции для сотрудников конкурентных ведомств и других государственных органов, представителей органов регулирования и судей. РЦК также прилагает усилия с тем, чтобы укрепить конкурентное право и политику в Венгрии и оказать содействие самому ВКВ.

В своей работе РЦК ориентируется на четыре основные целевые группы. Первая группа стран, принявших участие в мероприятиях в рамках РЦК - это страны Восточной и Юго-Восточной Европы, а именно, Албания, Армения, Азербайджан, Беларусь, Босния и Герцеговина, Болгария, Хорватия, Грузия, Македония, Молдова, Черногория, Румыния, Российская Федерация, Сербия и Украина. Эти страны объединяет общая история – все они жили в условиях плановой экономики, и РЦК намеревается помочь им в их усилиях по строительству такой рыночной экономики, где рынки работали бы успешно в интересах потребителей. Все страны Центральной и Восточной Европы совершенствуют свои законы о защите конкуренции и антимонопольную политику, но на этом пути они находятся на очень разных этапах развития. Как следствие, различаются и потребности в усилении потенциала среди европейских стран, не являющихся членами, что требует широкого охвата в работе по развитию связей. К основным потребностям в усилении потенциала в Восточной и Центральной Европе относятся: а) совершенствование аналитических навыков при применении конкурентного законодательства; б) повышение осведомленности судей об особенностях судебного разбирательства дел о конкуренции; в) разработка проконкурентных реформ инфраструктурных отраслей; г) адвокати́рование конкуренции; д) отношения между конкурентными ведомствами и органами отраслевого регулирования; е) правовая и институциональная реформа в области защиты конкуренции; и ж) развитие международного сотрудничества и налаживание сетей связи.

Второй группой стран, являющихся бенефициарами работы РЦК, являются страны, относящиеся к Центрально-европейской конкурентной инициативе (ЦЕКИ). Эта инициатива представляет собой форум для сотрудничества по вопросам конкуренции, который был создан конкурентными ведомствами стран Центральной Европы в 2003 году. Это сетевой вид межведомственного (не межгосударственного) сотрудничества, которое осуществляется, в частности, посредством проведения семинаров и неформальных встреч. Странами-основательницами этого проекта являются Польша, Чешская Республика, Словацкая Республика, Словения и Венгрия. Постоянным участником также является Австрия. Все участвующие страны относятся к одному географическому региону, их объединяют сходные в своей основе культурные традиции и исторический опыт, и они находятся на более или менее одинаковом этапе развития. В результате их конкурентные ведомства сталкиваются с рядом общих проблем и сложностей. Еще одно следствие состоит в



Семинар по эксклюзивной и дискриминационной практике: отказ от заключения договора, продажи в нагрузку/в комплекте и скидки за верность  
19-22 мая 2008 года, Будапешт

*«Эстонские судьи считают, что семинары, организованные Венгерским конкурентным ведомством и Региональным центром по конкуренции ОЭСР-Венгрия в Будапеште – это именно то, что нам необходимо: непрерывный профессиональный тренинг в области конкурентного права. Мы очень высоко ценим личный энтузиазм и профессионализм как лекторов, так и организаторов. Подобные тренинги и установленные контакты несомненно внесут существенный вклад в усилия по стандартизации и совершенствованию применения Статей 81 и 82 в судах государств-членов».*

Г-н Виллем ЛАПИМАА

Председатель I Таллиннский административный суд I Эстония

том, что этим ведомствам время от времени приходится сталкиваться с рынками, которые имеют региональный охват, пересекаются или являются связанными друг с другом, а также иногда им приходится иметь дело с одним и тем же набором клиентов (одними и теми же компаниями из этого региона).

Третьей стороной, получающей выгоду от деятельности РЦК, является само ВКВ. РЦК на ежегодной основе проводит обучение по различным темам политики конкуренции и конкурентного права для сотрудников ВКВ. Повестка дня этих семинаров, которая непосредственно связана с текущими проектами или актуальными вопросами, дает сотрудникам прекрасную возможность ознакомиться с самыми современными направлениями антимонопольной теории и практики правоприменения.

Четвертую целевую группу в рамках деятельности РЦК образуют судьи. Проводимые для судей семинары дают возможность представителям судебского корпуса улучшить свое понимание конкурентного законодательства и вопросов экономики, обменяться мнениями по последним тенденциям в области конкурентного права ЕС и обсудить с со своей точки зрения ключевые проблемы, возникающие при рассмотрении дел, связанных с конкуренцией. Эти семинары проводятся РЦК совместно с Управлением по конкуренции ОЭСР в сотрудничестве с Ассоциацией европейских судей, занимающихся конкурентным правом (АЕСКП).

Что касается функционирования РЦК, Меморандум о взаимопонимании по РЦК определяет, что основные решения о деятельности и работе центра принимаются совместно ОЭСР и ВКВ. Для этого стороны ежегодно проводят встречи с целью обзора деятельности и показателей РЦК, подготовки годового плана и бюджета центра.

В отношении финансирования РЦК, ВКВ несет ответственность за предоставление большей части средств, необходимых для финансирования деятельности РЦК, а также осуществляет добровольный годовой взнос в ОЭСР для покрытия затрат, связанных с оплатой труда сотрудников центра в Париже. ОЭСР со своей стороны оказывает содействие в финансировании деятельности и мероприятий РЦК. Помимо этого как ОЭСР, так и ВКВ совместно прилагают усилия по привлечению дополнительной финансовой поддержки РЦК со стороны третьих лиц.

## II. ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2008 ГОД

2008 год был четвертым годом функционирования РЦК. В 2008 году, как и в ходе предшествующих лет, РЦК предложил широкий круг тем и программ. РЦК организовал в общей сложности семь мероприятий, посвященных некоторым из наиболее актуальных вопросов, относящихся к важнейшим направлениям деятельности антимонопольных органов, а также передовой практике в области конкурентного законодательства. В 2008 году РЦК продолжил реализацию двух своих успешных инициатив: семинара по вопросам конкуренции для европейских судей, с одной стороны, и семинара с особым упором на взаимодействие между органами, проводящими политику поддержки конкуренции, и органами отраслевого регулирования. В 2008 году РЦК пригласил на свои мероприятия в общей сложности – если брать все семинары вместе – 201 участника и 42 выступающих.

Более того, благодаря основным мероприятиям РЦК было обеспечено усиление потенциала в объеме более 785 человеко-дней.<sup>1</sup> В общей сложности в программах РЦК приняли участие эксперты из 11 стран и участники из 34 стран или международных организаций, в том числе Албании, Армении, Австрии, Азербайджана, Беларуси, Боснии-Герцеговины, Болгарии, Великобритании, Венгрии, ВКВ, Грузии, Германии, Израйля, Италии, Кыргызстана, Латвии, Литвы, Македонии, Молдовы, Нидерландов, ОЭСР, Польши, Румынии, Сербии, Словакии, Российской Федерации, Узбекистана, Украины, Финляндии, Франции, Хорватии, Черногории, Чешской Республики, Швеции и Эстонии (участники); Великобритании, Венгрии, ВКВ, Германии, ЕС (Европейской Комиссии), Испании, Италии, Канады, ОЭСР, Португалии, Соединенных Штатов, Франции и Швеции (эксперты).

## III. ДЕТАЛЬНЫЙ ОБЗОР МЕРОПРИЯТИЙ ЗА 2008 ГОД

РЦК использует для проведения семинаров для конкурентных ведомств участвующих стран двухскоростную структуру, которая включает курсы промежуточного уровня и курсы высшего уровня. Среди четырех таких мероприятий одно было посвящено основам контроля за слияниями на промежуточном уровне. Основной темой другого семинара промежуточного уровня было злоупотребление доминирующим положением. Был проведен семинар, занимающий особое положение, так как он был основан на одном гипотетическом деле. Еще один семинар высшего уровня был посвящен эксклюзивной и дискриминационной практике, а семинар высшего уровня этого года по вопросам политики защиты конкуренции и правоприменения в регулируемых секторах рассмотрел тему финансовых рынков.

Десятидневный семинар по «Вопросам политики защиты конкуренции» был организован аналогичной группой экспертов при более широком круге стран, направивших своих участников. В семинаре для европейских судей этого года приняли участие судьи практически из всех стран Европы. Еще одним специальным мероприятием стала ежегодная встреча по вопросам планирования Программы глав конкурентных ведомств, участвующих в работе РЦК.

В Таблице №1 дается краткий обзор тем семинаров, проведенных в 2008 году, а также список стран-участниц.

<sup>1</sup> Человеко-дни определяются как количество дней, в течение которых один человек участвовал в работе семинара РЦК. Таким образом, если 10 человек участвовали в курсе в течение 5 дней, а 4 человека – в течение трех дней, итоговое количество человеко-дней составляет  $62 (10 \times 5 + 4 \times 3 = 62)$ .

Таблица №1 Краткий отчет о мероприятиях за 2008 год

Тема мероприятия	Дата проведения	Общее число экспертов и участников	Участвующие страны / Организации
Семинар по анализу и процедурам слияний: Основы контроля за слияниями (промежуточный уровень)	10-14 марта	21	Албания, Армения, Азербайджан, Босния и Герцеговина, Хорватия, Македония, Молдова, Румыния, Россия, Сербия, Украина Эксперты: Комиссия ЕС, Франция, ВКВ, ОЭСР, Португалия, Великобритания
Вопросы по политике защиты конкуренции	14-25 апреля	44	Албания, Армения, Азербайджан, Беларусь, Босния и Герцеговина, Болгария, Хорватия, Эстония, Грузия, Кыргызстан, Латвия, Литва, Македония, Румыния, Россия, Сербия, Украина, Узбекистан Эксперты: Германия, ВКВ, ОЭСР, Великобритания, США
Третья встреча по планированию программы и Конференция по европейской политике защиты конкуренции с особым упором на электроэнергетику и банковский сектор	9-10 мая	25	Албания, Армения, Азербайджан, Беларусь, Босния и Герцеговина, Болгария, Хорватия, Грузия, ВКВ, Македония, Молдова, ОЭСР, Румыния, Россия, Сербия, Украина Эксперты: ВКВ, ОЭСР, Великобритания
Семинар по эксклюзивной и дискриминационной практике: отказ от заключения договора, продажи в нагрузку/ в комплекте и скидки за верность (высший уровень)	19-22 мая	29	Албания, Армения, Азербайджан, Беларусь, Босния и Герцеговина, Болгария, Хорватия, Грузия, Македония, Молдова, Россия, Украина Эксперты: Канада, Комиссия ЕС, ВКВ, Италия, ОЭСР



Семинар по вопросам политики защиты конкуренции  
14-25 апреля, 2008 года, Будапешт

*«РЦК продолжает проводить высококачественные семинары, обеспечивая прекрасную поддержку участникам и экспертам. По откликам участников я знаю, что качество семинаров и поддержка, оказываемая семинарам, оцениваются весьма высоко».*

Г-н Дэвид Эллиот  
Директор | Отдел оценки и стратегии  
«Прайс Уотерхаус Куперс»

Тема мероприятия	Дата проведения	Общее число экспертов и участников	Участвующие страны / Организации
Семинар по злоупотреблению доминирующим положением: уникальные ресурсы и отказ от заключения договора (промежуточный уровень)	1-5 сентября	27	Албания, Армения, Азербайджан, Беларусь, Босния и Герцеговина, Болгария, Хорватия, Грузия, Македония, Молдова, Румыния, Россия, Сербия, Украина Эксперты: ВКВ, ОЭСР, США
Семинар для европейских судей	21-22 ноября	62	Австрия, Болгария, Хорватия, Чешская Республика, Эстония, Финляндия, Франция, Германия, Венгрия, Израиль, Италия, Латвия, Литва, Македония, Черногория, Польша, Румыния, Сербия, Словакия, Швеция, Нидерланды, Великобритания Эксперты: ВКВ, ОЭСР, Швеция, США
Семинар по политике конкуренции и применению в регулируемых секторах: финансовый сектор (высший уровень)	8-11 декабря	35	Албания, Армения, Азербайджан, Беларусь, Босния и Герцеговина, Болгария, Хорватия, Грузия, Македония, Молдова, ОЭСР, Румыния, Россия, Сербия, Украина Эксперты: Комиссия ЕС, ВКВ, Венгрия, ОЭСР, Португалия, Великобритания

*«Я принимал участие в качестве инструктора в Семинаре по злоупотреблению доминирующим положением: уникальные ресурсы и отказ от заключения договора, который проходил 1-5 сентября 2008 года в РЦК в Будапеште. Слушатели из почти 15 различных ведомств по делам конкуренции были на редкость активно вовлечены в обсуждения, и несколько человек поделилось со мной своими впечатлениями, отметив, что эта программа для них чрезвычайно ценна. Венгерская судебная академия оказалась прекрасным и удобным местом для проведения семинара, а наши хозяева и другие инструкторы из Венгерского конкурентного ведомства не знали себе равных в гостеприимстве».*

Г-жа Мелани САБО  
Помощник директора | Управление по антиконкурентной  
практике | Федеральная торговая комиссия Соединенных  
Штатов



Семинар по вопросам политики защиты конкуренции  
14-25 апреля, 2008 года, Будапешт



Семинар по вопросам политики защиты конкуренции  
14-25 апреля, 2008 года, Будапешт

*«Программы и мероприятия семинара, организованного РЦК в Будапеште носят всесторонний характер, хорошо организованы и хорошо представлены. Курсы дают хорошие возможности для установления связей и общения».*

Гордана БАЙЧЕТИЧ КАРТАРЕВИЧ

Глава Департамента международного сотрудничества

Комиссия по защите конкуренции | Сербия

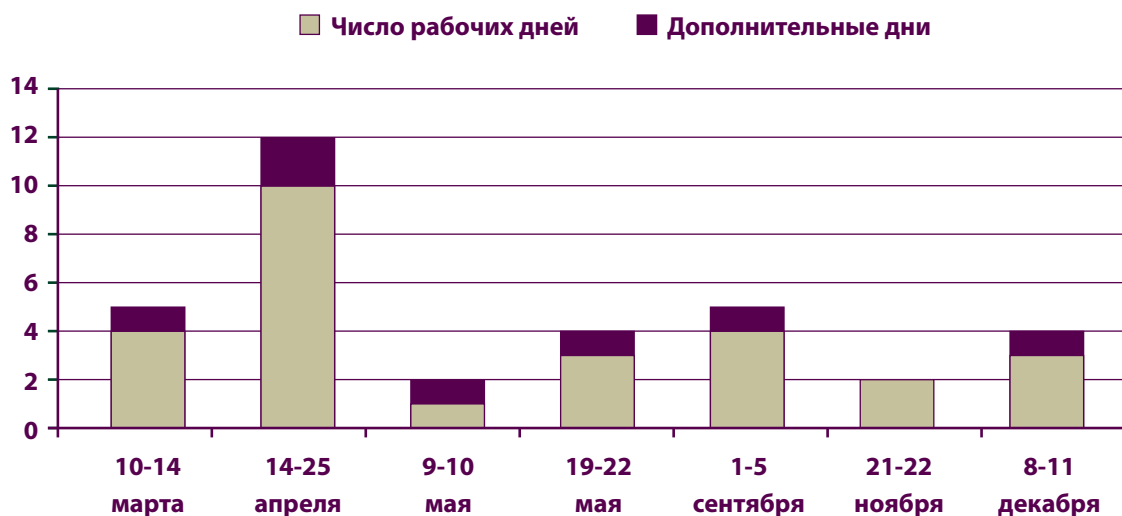
Семинары РЦК, как правило, включают в себя не только рабочие дни, но и предлагают участникам дополнительные элементы программы, чтобы содействовать установлению между ними более тесных отношений и облегчить бремя их работы. Помимо экскурсий эти программы всегда предусматривают посещение помещения ВКВ, где участники получают подробную информацию о деятельности ВКВ и РЦК. В Таблице №2 дается обзор количества рабочих дней регулярных семинаров и дополнительных дней, проведенных участниками в Будапеште.

**Таблица №2 Число рабочих дней семинаров в 2008 году**

Тема	Дата	Число рабочих дней	Дополнительные дни
Семинар по анализу и процедурам слияния	10-14 марта	4	1
Вопросы политики конкуренции	14-25 апреля	10	2
Встреча глав ведомств	9-10 мая	1	1
Семинар по эксклюзивной и дискриминационной практике	19-22 мая	3	1
Семинар по злоупотреблению доминирующим положением	1-5 сентября	4	1
Семинар для европейских судей	21-22 ноября	2	0
Политика конкуренции и правоприменение в регулируемых секторах	8-11 декабря	3	1
<b>Общее число рабочих дней семинаров в 2008 году</b>		<b>27</b>	



График №1 Число рабочих дней семинаров в 2008 году



## 1. Мероприятия и семинары по усилению потенциала для стран Восточной и Юго-Восточной Европы

### а) 10-14 марта: Семинар по анализу и процедурам слияния: основы контроля за слияниями

В марте РЦК провел семинар промежуточного уровня по контролю за слияниями для 15 специалистов по применению конкурентного законодательства из 11 стран Восточной и Юго-Восточной Европы.

В ходе семинара были рассмотрены все актуальные вопросы, связанные с осуществлением контроля за слияниями. При этом разбирались как горизонтальные, так и негоризонтальные сценарии слияний. Семинар включал ряд теоретических выступлений по этим вопросам наряду с примерами конкретных дел, которые были представлены всеми странами участниками. После каждого выступления проводилось обсуждение за круглым столом.

*«На мой взгляд, вся информация была очень разнообразной и очень новой в своей области, и мне было очень приятно, что в ходе семинаров рассматривались самые последние решения Суда Европейских Сообществ (СЕС) в области конкуренции. Я также обратила внимание на то, что участники были подобраны таким образом, чтобы обеспечить однородность аудитории и ее заинтересованность в обсуждении тем, рассматривавшихся на семинаре. Именно поэтому семинар носил интерактивный характер, и понимание участников было на высоком уровне. Еще одно наблюдение состоит в том, что Региональный центр по конкуренции ОЭСР-Венгрия в Будапеште приложил усилия к тому, чтобы снабдить участников письменными материалами в поддержку всей информации, которая звучала в докладах ораторов».*

Г-жа Вероника Магдалена ДАНАИЛА  
Судья | Бухарестский апелляционный суд | Румыния



Семинар по вопросам политики защиты конкуренции  
14-25 апреля, 2008 года, Будапешт



Семинар по вопросам политики защиты конкуренции  
14-25 апреля, 2008 года, Будапешт

*«Курс РЦК, в котором я участвовал 21-22 ноября 2008 года, отличался необыкновенной глубиной и качеством. Он включал детальные и стимулирующие интерес лекции, дискуссии и упражнения. Все выступавшие были ораторами высокого калибра. Письменные материалы были полезны и хорошо представлены. На семинаре господствовала одновременно родственная и деловая атмосфера».*

Г-н Бернارد МАККЛОСКИ

Семинар по вопросам политики защиты конкуренции  
Судья | Верховный суд Северной Ирландии | Соединенное Королевство

Эксперты выступили в ходе семинара с восемью докладами, которые были организованы вокруг трех основных тем: основ контроля за слияниями, оценки дел о горизонтальных слияниях и оценки дел, в которых фигурируют негоризонтальные слияния.

Первая часть семинара была посвящена основам осуществления контроля за слияниями. Был представлен ряд конкретных дел, на примере которых была проиллюстрирована надлежащая методика оценки горизонтальных слияний. В первый день г-н Жоао Пирс Азеведу, представлявший ОЭСР, выступил с докладом об основах контроля за слияниями, включая такие основополагающие шаги как определение соответствующего рынка, анализ рыночной структуры, оценка вреда, наносимого конкуренции, и определение условий, на которых слияние может быть разрешено. Г-н Антониу Гомеш из Португальского конкурентного ведомства (Autoridade da Concorrência) представил дело о слиянии между компаниями-держателями железнодорожных концессий, которое было заблокировано португальским ведомством.

На второй день представитель ВКВ г-н Тибор Санто представил ряд дел, иллюстрирующих подход Венгерского конкурентного ведомства к рассмотрению дел, связанных с горизонтальными слияниями. Затем г-н Азеведу провел заседание, посвященное анализу гипотетического дела о слиянии, в ходе которого участники разделились на две группы. Обеим группам было предложено проанализировать дело и представить свои заключения на пленарном заседании. Г-н Азеведу подвел итоги этого заседания, представив реальное дело о слиянии, на котором было основано гипотетическое дело.

На третий день г-н Азеведу выступил с докладом об основах эмпирического анализа слияний, включающего такие методики как ценовая корреляция, шоковый анализ и моделирование слияний. Г-н Винсент Веруден (Генеральный департамент по конкуренции) выступил с сообщением о контроле за негоризонтальными слияниями в ЕС, сделав особый упор на Руководящие принципы ЕС по анализу негоризонтальных слияний 2007 года.

Наконец, г-н Иоаннис Коккорис из УСТ рассказал о «разрыве», который возникает при применении теста на доминирующее положение в случае слияния, что ведет к некоординируемым последствиям на олигополистических рынках, и о том, как эта ситуация привела к внедрению нового теста при проведении слияний – Теста на создание существенных препятствий для конкуренции (ТСПК) – который пришел на смену тесту на доминирование на уровне ЕС. Г-н Томас Пикеро из Генерального департамента по конкуренции Франции завершил семинар, рассказав на последнем заседании о слиянии Vivendi Universal/Canal+/TPS, сложном деле о негоризонтальном слиянии на французском рынке платного телевидения.

**б) 19-22 мая: семинар по эксклюзивной и дискриминационной практике: отказ от заключения договора, продажа в нагрузку/в комплекте и скидки за верность**

РЦК провел семинар высшего уровня по эксклюзивной и дискриминационной практике для 24 специалистов по применению конкурентного законодательства из 12 стран Восточной и Юго-Восточной Европы.

Семинар состоял из серии выступлений по ключевым вопросам, представляющим интерес для конкурентных ведомств в связи с применением конкурентного права в делах об эксклюзивной и дискриминационной практике с общим упором на базовую методологию оценки доминирующего положения и злоупотребления им, а также из конкретных дел, представленных шестью странами-участницами. Участники из остальных шести стран выступали в роли дискуссантов по этим делам. На этом семинаре была введена новая система выступлений представителей стран, и с учетом ее несомненного успеха она будет применяться и на будущих мероприятиях. За каждым выступлением следовала дискуссия за круглым столом.

Эксперты выступили в ходе семинара с семью докладами, которые были организованы вокруг двух основных тем: оценки доминирующего положения и оценки воздействия серии потенциальных злоупотреблений на конкуренцию (продажа в нагрузку/в комплекте, отказ от заключения договора, эксклюзивные сделки, дискриминационные действия, скидки за верность).

В первый день г-н Жоао Пирс Азеведу из ОЭСР выступил с докладом о методологии оценки доминирующего положения, включая важность правильного определения соответствующего рынка, отношения между доминирующим положением и рыночной силой, а также анализ структурных и прямых свидетельств доминирования. Г-н Джанлука Сепе из Итальянского агентства по обеспечению конкуренции на рынке (Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato) представил итальянское дело «Мерка», в котором отказ от заключения договора в фармацевтической промышленности оценивался в контексте воздействия норм регулирования конкуренции на права на интеллектуальную собственность, конкуренцию и инновацию на рынке.

Во второй день г-н Азеведу представил тему злоупотреблений, направленных на недопущение конкурентов на рынок, с особым упором на оценку с точки зрения конкуренции достоинств таких действий как продажа в нагрузку / в комплекте и отказ от заключения договора. Г-н Стивен Саймон из Генерального управления по конкуренции выступил на тему подхода ЕС к злоупотреблениям, направленным на недопущение конкурентов на рынок, обратив внимание на ожидающийся документ ЕС с руководящими указаниями по поводу

*«Еще раз большое спасибо за организацию чрезвычайно успешного и приятного семинара «Вопросы политики защиты конкуренции» в Будапеште в апреле 2008 года. Идеальная организация семинара РЦК и прекрасная модерация дискуссий создали атмосферу, которая вдохновляла представителей всех стран на широкое участие, очень интересные выступления и воодушевленные дискуссии по вопросам конкуренции. В целом, я полагаю, семинар оказался чрезвычайно полезным для практической работы по широкому кругу различных вопросов, касающихся конкуренции. Прошу вас продолжать в том же духе!»*

Г-жа Катарина КРАУСС

Инспектор по проведению расследований 7-го управления  
Федеральная служба по картелям | Германия



Семинар по вопросам политики защиты конкуренции  
14-25 апреля, 2008 года, Будапешт



Семинар для судей, занимающихся делами о конкуренции: Статья 82 и стратегии злоупотребления ценообразованием: дела, тенденции, экономика 21-22 ноября, 2008 года, Будапешт

*«От имени нашего агентства я хотела бы поблагодарить вас за прекрасную работу, проделанную за прошлый год. Семинары были очень хорошо организованы. Мы рассматриваем наше участие в мероприятиях РЦК как чрезвычайно важный фактор совершенствования профессиональных навыков наших сотрудников. Мы очень высоко оцениваем деятельность РЦК и его организационные усилия».*

Г-жа Виорика КАРАПЕ

Генеральный директор

Национальное агентство по защите конкуренции | Молдова

таких злоупотреблений в свете статьи 82. Было проведено заседание, посвященное гипотетическому делу об отказе от заключения договора, в ходе которого страны-участницы разделились на две группы. Затем обеим группам было предложено проанализировать дело и представить свои заключения.

На третий день г-н Гергей Добош из ВКВ представил ряд дел, иллюстрирующих подход Венгерского конкурентного ведомства к делам, связанным с недопущением конкурентов на рынок и дискриминацией в таких отраслях как железные дороги, мобильные телефоны и доступ к Интернету. Наконец, г-жа Лилла Чорго из Канадского бюро по конкуренции представила дело о скидках за верность в канадской отрасли по производству чугунных труб. Это дело проиллюстрировало, насколько важно для конкурентного ведомства правильно применять теорию вреда в делах о злоупотреблениях, чтобы его доводы при представлении дела не теряли своей убедительности.

### **с) 1-5 сентября: Семинар о злоупотреблении доминирующим положением: уникальные ресурсы и отказ от заключения договора**

Третий семинар РЦК в 2008 году для сотрудников антимонопольных органов из стран Восточной и Юго-Восточной Европы собрал 22 участника из 14 стран.

В этом семинаре приняли участие семь экспертов, выступивших с лекциями: г-н Жоао Пирс Азеведу из ОЭСР, который выступал в роли председателя, г-жа Мелани Сабо из ФТК США, г-жа Пэтти Бринк из Министерства юстиции США и г-жа Анита Ковач и г-н Аттила Дудра из ВКВ.

Программа семинара охватывала все актуальные вопросы, касающиеся применения конкурентного законодательства в делах о злоупотреблении доминирующим положением, и в частности такие злоупотребления как отказ от передачи в общественное пользование уникальных ресурсов и отказ от заключения договора. Были обсуждены такие вопросы как определение соответствующего рынка, барьеры для входа на рынок, анализ воздействия на конкуренцию, определение наличия рыночной силы, соображения эффективности, а также меры по устранению нарушения и санкции.

Участники рассматривали эти вопросы в ходе лекций и в процессе анализа гипотетического дела по одностороннему отказу от заключения договора. Участники предыдущих семинаров часто отмечали, что больше внимания следует уделять практическим вопросам в форме рассмотрения гипотетических дел. Этот семинар был первым в практике РЦК семинаром, который целиком и полностью был построен на одном хорошо

подготовленном и тщательно обсужденном в ходе заседаний гипотетическом деле. Участники провели гипотетические интервью с участниками рынка, анализировали относящиеся к делу документы, а также изучили фактическую сторону дела. В деле не было очевидного правильного или неправильного ответа, и теоретически были возможны самые разные заключения.

В первый день семинара г-жа Бринк дала толчок обсуждениям своим докладом, в котором детально рассматривались основные принципы доктрины уникальных ресурсов. В этом выступлении г-жа Бринк выделила основные элементы нарушений, связанных с отказом от передачи в общественное пользование уникальных ресурсов и отказом от заключения договора, а также детально обрисовала общие рамки анализа подобных дел. Г-жа Сабо рассказала о том, как подготовить стандартный план проведения расследования в связи с жалобой на злоупотребление. Она уделила особое внимание таким методам проведения расследований как сортирование надежных источников информации, интервьюирование свидетелей, запрашивание документов, сбор и анализ улик с конечной целью оценки убедительности этих свидетельств с учетом элементов нарушения. Наконец, г-жа Бринк выступила с лекцией о методах проведения интервью, в которой были рассмотрены подготовка к проведению интервью, выработка плана интервью и использование документов в процессе его проведения.

Во второй день г-жа Ковач представила подход Венгерского конкурентного ведомства к рассмотрению дел о злоупотреблении доминирующим положением с точки зрения распределения ресурсов и управления рисками. Г-н Азеведу выступил с двумя докладами, которые были посвящены, во-первых, методологии определения соответствующего рынка, а во-вторых задаче оценки доминирующего положения, включая отношения между доминированием и рыночной силой, а также структурные и непосредственные свидетельства доминирующего положения.

На третий день г-н Азеведу выступил с лекцией о критике теории ренты, получаемой одной монополией, в связи с доктриной отказа от заключения договора, в то же время обратив внимание на существенные недостатки этой критики. Затем г-жа Сабо рассказала о важности принятия правильных решений о мерах по исправлению ситуации в делах об отказе от заключения договора/отказе от предоставления доступа к уникальным ресурсам, сосредоточив внимание на видах мер, имеющихся в распоряжении антимонопольного ведомства в таких ситуациях, на том, как определить условия соответствующих мер и как осуществлять мониторинг их выполнения впоследствии.

*«Спасибо за вашу партнерскую помощь в оказании содействия специалистам Комиссии. И анализ, и обмен мнениями – все это способствует постепенному сближению подходов, которым следуют конкурентные ведомства, а также помогают нам перенимать ценный опыт других ведомств. Мы надеемся на дальнейшее сотрудничество и укрепление отношений, и поэтому предлагаем сосредоточиться на реальных выгодах, которые приносят подобные мероприятия, чтобы иметь возможность пользоваться такого рода возможностями для консультаций и сотрудничества, ставшими стандартной практикой среди стран ОЭСР».*

Г-н Ашот ШАХНАЗАРЯН  
Председатель Государственной комиссии по защите  
экономической конкуренции | Армения



Семинар для судей, занимающихся делами о конкуренции: Статья 82 и стратегии злоупотребления ценообразованием: дела, тенденции, экономика 21-22 ноября, 2008 года, Будапешт

На протяжении этих трех дней участникам были представлены документальные свидетельства и дана возможность проинтервьюировать истца, ответчика и несколько свидетелей по этому делу. Было образовано четыре отдельные группы, чтобы дать возможность участникам самостоятельно проанализировать документы на основе изучения имеющихся фактов и прийти к заключению.

На четвертый день эксперты осуществили моделирование судебного заседания, в ходе которого обе стороны дела предстали перед судом, большую часть членов которого составляли участники. За этим последовало заседание, на котором представители всех групп представили свои заключения по результатам своего рассмотрения дела. Семинар завершился общей дискуссией относительно принятого решения, в которой приняли участие как члены самостоятельно работавших групп, так и приглашенные эксперты.

**d) 8-11 декабря: Семинар о политике конкуренции и правоприменении в регулируемых секторах: решение ЕС по делу о «Мастеркард», создание Единой зоны европлатежей (SEPA) и другие недавние события в финансовом секторе**

РЦК провел семинар по политике конкуренции и правоприменению в регулируемых секторах, в котором приняли участие 26 сотрудников конкурентных ведомств и органов регулирования из 14 стран Восточной и Юго-Восточной Европы.

Семинар представлял собой ряд выступлений по вопросам, представляющим взаимный интерес как для органов регулирования, так и конкурентных ведомств, в связи с проведением политики поддержки конкуренции на финансовых рынках. Половина из 14 стран-участниц представила вниманию участников мероприятия конкретные дела, а оставшиеся семь стран-участниц выступили в роли дискуссионтов. За каждым выступлением следовала дискуссия за круглым столом. Наконец, участники также обсудили и рассмотрели одно гипотетическое дело о слиянии в банковской отрасли.

В ходе семинара эксперты выступили с шестью лекциями. Темы варьировались от решения ЕС по делу «Мастеркард», последствий создания Единой зоны европлатежей (SEPA) на всей территории Европы, регулирующая роль УСТ, а также ВКВ и Венгерского управления финансового надзора на финансовом рынке и важность проведения рыночных расследований в этом секторе.

*«Как бывший участник семинара ОЭСР/РЦК для судей, занимающихся делами о конкуренции (21 и 22 ноября 2008 года), я настоятельно рекомендую семинары, организуемые Региональным центром по конкуренции ОЭСР-Венгрия в Будапеште как очень полезный метод, при помощи которого судьи, занимающиеся делами о конкуренции, могут овладеть специальными знаниями. Эта конференция в*



Семинар для судей, занимающихся делами о конкуренции: Статья 82 и стратегии злоупотребления ценообразованием: дела, тенденции, экономика 21-22 ноября, 2008 года, Будапешт

*Будапеште дала мне возможность обменяться идеями и мнениями по вопросам европейского конкурентного права. Я также рассматривал это мероприятие как возможность встретиться со всеми заслуженными иностранными судьями и почувствовать, что Будапешт – это на самом деле потрясающий город. Несомненно, я хотел бы вновь побывать в Венгрии!»*

Г-н Лукас ПИБЕЯК

Судья I Апелляционный суд Варшавы | Польша

*«От имени Агентства по свободной торговле и конкуренции Грузии я хотел бы заявить, что все мероприятия, проводимые РЦК, имеют огромное значение не только из-за хороших отношений между нами, но и потому, что они помогают передавать обширные знания, аналитические выкладки и точки зрения, которые очень важны для нашего агентства. Сотрудничество нашего Агентства с РЦК отражено в наших годовых отчетах. Я считаю, что наше сотрудничество с РЦК и всеми странами-партнерами – число которых, я надеюсь, будет расти – будет становиться со временем все более интенсивным».*

Г-н Гиоргий ЦЕРЕТЕЛИ

Глава | Агентство по свободной торговле и конкуренции |

Грузия



Семинар для судей, занимающихся делами о конкуренции: Статья 82 и стратегии злоупотребления ценообразованием: дела, тенденции, экономика 21-22 ноября, 2008 года, Будапешт

В первый день семинара г-жа Довиле Вайгаускайте из Генерального директората по конкуренции представила решение Европейской Комиссии по делу «Мастеркард». В своем выступлении она выделила проведенный Комиссией анализ нарушения, в котором обвинялась компания, принятые меры по исправлению ситуации и последствия этого решения для нынешней ситуации. Г-н Мануэль Кабугейра из Португальского ведомства по вопросам конкуренции рассказал в подробностях о реализации Единой зоны европлатежей (SEPA), ответив, в частности, вопросы конкуренции, касающиеся новой системы в области платежных карт и процесса саморегулирования. Наконец, г-жа Агнеш Борда и г-жа Анна Хорват из Венгерского управления финансового надзора в своем выступлении подробно рассказали о роли их ведомства в регулировании финансового рынка и о его сотрудничестве с ВКВ.

Во второй день г-н Жоао Пирс Азеведу из ОЭСР провел заседание, посвященное рассмотрению гипотетического дела о слиянии в банковском секторе. Г-н Азеведу и г-н Кабугейра завершили заседание представлением итогов рассмотрения реального дела, на котором было основано гипотетическое. После обеда г-н Харис Иршад из Управления справедливой торговли рассказал о работе УСТ в финансовом секторе, отметив регулируемую роль своего ведомства, его сотрудничество с Управлением финансовых услуг в деле регулирования и надзора за финансовым рынком и роль конкуренции и политики защиты потребителей в контексте серьезных финансовых потрясений.

На третий день г-н Патрик Грин посвятил свое выступление исследованию рынка личных текущих счетов в Великобритании, которое провело УСТ, его связи с проводившимся управлением расследованием обоснованности банковских сборов, рассказав, как выводы исследования продемонстрировали недостаточную прозрачность цен и затрат, а также ограниченные возможности перехода клиентов от одного банка к другому. Г-жа Андреа Магер из ВКВ рассказала о венгерском опыте в области финансовых услуг, уделив особое внимание исследованию рынка текущих счетов, займов физическим лицам и ипотечных ссуд на строительство домов.

Анализ анкет, которые были розданы участникам для заполнения в последний день семинара, продемонстрировал позитивную оценку мероприятия в подавляющем числе случаев. Мини-лекции были оценены на

отлично, работа экспертов нашла высокую оценку, как и первоклассная организация семинара. Обсуждения представленных странами конкретных дел были сочтены полезными, а рассмотрение гипотетического дела – интересным и способствовавшим плодотворной дискуссии.

**Таблица №3: Количество участников и посещенных мероприятий**

В Таблице №3 дается обзор по количеству участников семинаров. В этой подборке приводятся данные по участникам семинаров, организованных специально для стран Восточной и Юго-Восточной Европы.

Страна	Число участников	Человеко-дни	Мероприятия
Албания	8	28	4
Армения	6	20	4
Азербайджан	5	17	4
Беларусь	4	13	3
Босния и Герцеговина	6	21	4
Болгария	6	20	3
Хорватия	8	28	4
БЮР Македония	6	20	3
Грузия	5	17	4
Молдова	6	20	4
Черногория	0	0	0
Румыния	6	22	3
Россия	8	27	4
Сербия	6	21	3
Украина	7	24	4
<b>ИТОГО</b>	<b>87</b>	<b>297</b>	

*«Семинары по политике защиты конкуренции и по вопросам правоприменения, организованные Региональным центром по конкуренции ОЭСР-Венгрия в Будапеште, всегда в высшей степени полезны для любого сотрудника, занимающегося применением конкурентного права. В числе оснований для такого утверждения следует упомянуть самые что ни на есть актуальные темы семинаров, так же, как и выбор квалифицированных докладчиков из ведущих конкурентных ведомств и интерактивную форму проведения семинарских занятий. Важно также отметить дружескую атмосферу, царящую на семинарах, а также интересную программу культурных мероприятий, которая сопровождает каждый семинар*

*- она также вносит весомый вклад в установление тесных отношений между участниками. Благодаря этим вышеупомянутым отличительным особенностям семинаров их следует выделять как уникальный инструмент углубления знаний и опыта в области применения конкурентного права, а также укрепления сотрудничества между конкурентными ведомствами».*



Третья встреча по планированию программы  
10 мая 2008 года, Будапешт

Г-жа Людмила ЙОРДАНОВА

Директор | Директорат по политике конкуренции | Комиссия  
по защите конкуренции | Болгария



«Мы приняли участие в семинаре, который был организован для национальных судей 21-22.11.2008 года, и мы рады отправить вам наши отклики. Лекции перед аудиторией были блестящими, главным образом потому, что с ними выступали специалисты в своей области. Обсуждения в группах, где мы рассматривали дела, были очень полезными и дали нам возможность поделиться мыслями с нашими коллегами из других стран. Мы надеемся, что семинары будут продолжены в том же формате. Всего наилучшего».

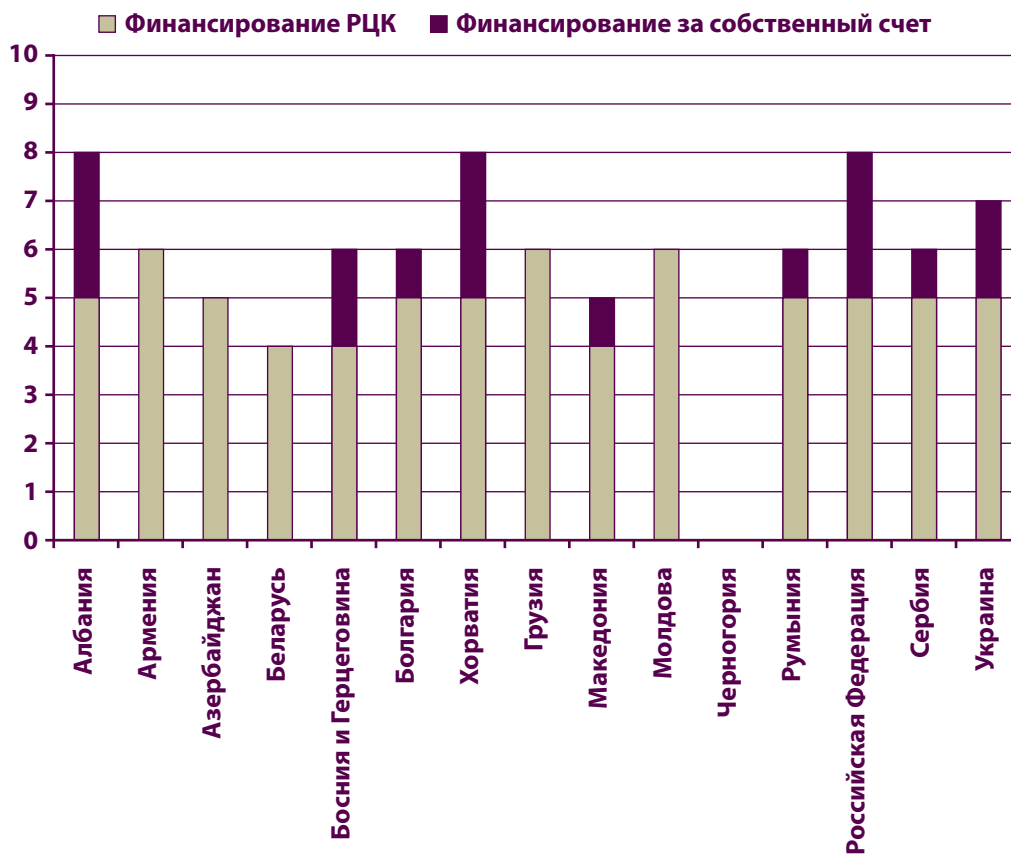
Д-р Дафна АВНИЕЛИ и Зила ЗФАТ  
Судьи | Окружной суд, Беер-Шева | Израиль



Семинар по политике конкуренции и правоприменению в регулируемых секторах: решение ЕС по делу о «Мастеркард», создание Единой зоны европлатежей (SEPA) и другие недавние события в финансовом секторе 8-11 декабря 2008 года, Будапешт

**График №2: Общее количество участников из каждой страны на семинарах для стран Восточной и Юго-Восточной Европы**

В Графике №2 представлен обзор количества участников от каждой страны, а также показано, в какой степени их финансирование обеспечивалось РЦК, а в какой – участвующими странами.





Семинар по политике конкуренции и правоприменению в регулируемых секторах: решение ЕС по делу о «Мастеркард», создание Единой зоны европлатежей (SEPA) и другие недавние события в финансовом секторе 8-11 декабря 2008 года, Будапешт

## 2. Другие мероприятия

### а) 14-25 апреля: Вопросы политики защиты конкуренции

2008 был вторым годом организации РЦК чрезвычайно успешного десятидневного семинара по вопросам политики конкуренции. В течение двух недель 33 дела были представлены 35 участниками из 18 стран (Албании, Армении, Азербайджана, Беларуси, Боснии и Герцеговины, Болгарии, Хорватии, Эстонии, Грузии, Кыргызстана, Латвии, Литвы, БЮР Македонии, Румынии, России, Сербии, Украины и Узбекистана). Большинство

участников (67%) признало семинар чрезвычайно полезным для их работы. На семинаре были широко представлены высокопоставленные сотрудники конкурентных ведомств, включая заместителя председателя из Грузии и 14 глав территориальных управлений или начальников/глав департаментов. Семинар был посвящен трем классическим вопросам, которыми конкурентные ведомства занимаются, как правило, больше всего: картелям, слияниям и злоупотреблению доминирующим положением. Продолжая историческую традицию прежних семинаров, семинар рассмотрел реальные дела, расследования по которым проводили конкурентные ведомства из стран с переходной экономикой. На долю дел о злоупотреблении доминирующим положением пришлось чуть меньше половины из 33 рассмотренных дел (15), картели фигурировали в 11 делах, а работа, связанная со слияниями рассматривалась в семи делах.

Таблица № 4: Участвующие страны и виды представленных дел

Страна	Кол-во дел	Злоупотребления	Картели	Слияния
Албания	3	1	1	1
Армения	2	1	1	
Азербайджан	2		1	1
Беларусь	1		1	1
Босния и Герцеговина	1	1		
Болгария	1		1	
Хорватия	2		2	
Эстония	2	2		
Грузия	2	1		1
Кыргызстан	1	1		
Латвия	2	1		1
Литва	2		2	
БЮР Македония	2	1		1
Румыния	2	1		
Россия	4	4		
Сербия	1	1		
Украина	4	1	2	1
<b>ИТОГО</b>	<b>33</b>	<b>15</b>	<b>11</b>	<b>7</b>

Участники дали семинару оценку «отлично». Обсуждения дел, лекции и вводная информация, а также условия проживания получили высокие оценки. Одним из показателей ценности семинара является оценка спроса на него. Как и в предыдущие годы, число желающих принять участие превосходило количество мест. Кроме того, как и в предыдущие годы, ведомства оплатили полную стоимость авиабилетов для того, чтобы их сотрудники могли прибыть на семинар. Таким образом, и оценки участников, и готовность ведомств взять на себя часть расходов по организации семинара указывают на то, что конкурентные ведомства придают большое значение направлению своих сотрудников на этот семинар. Например, оценивая семинар, участники давали следующие комментарии: «Программу следует расширить» и «особенно полезными были гипотетические дела». Действительно, многие респонденты предлагали уделить больше времени рассмотрению гипотетических дел.

В команду экспертов как первой, так и второй недель входили либо нынешние, либо бывшие сотрудники конкурентных ведомств стран-членов ОЭСР. В команду экспертов первой недели входили г-н Балач Чепай из ВКВ, г-н Кеннет Дейнджер из ОЭСР, г-н Дэвид Эллиот из «Прайс Уотерхаус Куперс», г-жа Катарина Краусс из Федеральной службы по делам картелей (Германия) и г-н Найал Линч из Министерства юстиции Соединенных Штатов. В команду экспертов второй недели входили г-жа Джулиет Янг и г-н Дейвид Рак из Управления справедливой торговли Великобритании, г-н Джоэл Шрэг из Федеральной торговой комиссии Соединенных Штатов и г-н Ласло Сакадат из ВКВ. Участники сочли экспертов как первой, так и второй недели весьма компетентными в вопросах конкуренции и переходной экономики, а также обладающими хорошими ораторскими навыками.

В центре внимания лекций и гипотетических дел находились разные темы, варьиовавшиеся от основ антимонопольной экономики до значительно более сложных вопросов, таких как скидки за верность. Ввиду сложности дел о злоупотреблении доминирующим положением в этой части семинара было рассмотрено три гипотетических мини-дела и заслушан лишь один доклад. Это было сделано с тем, чтобы участники могли сосредоточиться на отдельных узких вопросах и активно продумать их за время семинара. Г-же Янг выступила с докладом на тему чрезмерных цен. Г-н Дейнджер представил гипотетическое мини-дело, в котором рассматривались вопросы чрезмерных цен и защиты прав потребителей. В гипотетическом мини-деле г-на Сакадата были рассмотрены вопросы, связанные с оценкой доминирующего положения, а г-н Шрэг рассмотрел вопросы, касающиеся скидок за верность и заключения эксклюзивных договоров. Каждое гипотетическое дело сопровождалось короткой лекцией, в которой представлялись обстоятельства дела и отмечались различные антимонопольные вопросы. В целом, участники признали материалы, представленные экспертами в этой части семинара, чрезвычайно полезными.

В разделе семинара, посвященном картелям, было заслушано два доклада, а участники проработали одно гипотетическое мини-дело. Г-н Эллиот выступил с докладом на тему «Как экономика может помочь в рассмотрении дел о картелях». В центре внимания его выступления находились альтернативные гипотезы в отсутствие прямых свидетельств сговора, а также виды свидетельств, которые, как правило, подтверждают гипотезу сговора. Г-н Линч выступил с докладом на тему «Создание препятствий отправлению правосудия и другие правонарушения». Его выступление было посвящено тем видам правонарушений, которые совершаются в дополнение к нарушению в виде создания картеля. Г-н Чепай предложил участникам проработать гипотетическое мини-дело, в ходе которого участники оценивали финансовые наказания за создания картеля в хлебопекарной промышленности. За его выступлением последовал разбор оценки ВКВ наказаний, вынесенных по этому делу. Участники сочли все три выступления «очень полезными для их работы», отметили их «очень высокое качество» и содержащиеся в них альтернативные идеи, которые помогут им усовершенствовать свои методы расследования.

В разделе семинара, посвященном слияниям, прозвучало три выступления. Г-жа Катарина Краусс выступила с докладом об «Основных элементах анализа слияний», г-н Дейнджер представил доклад об «Определении



Семинар по анализу и процедурам слияний: Основы контроля за слияниями  
10-14 марта 2008 года, Будапешт

*«Мы хотели бы отметить, что Семинар по политике конкуренции и правоприменению в регулируемых секторах, прошедший 8-11 декабря 2008 года, был очень продуктивным и эффективным, поскольку он дал нам возможность обогатиться опытом и получить полезную информацию в этой области. Мы высоко оцениваем идею организации семинаров для органов регулирования и практику рассмотрения реальных дел, представленных странами-участницами. Этот семинар также привлек внимание к важности установления основан-*

*ных на сотрудничестве отношений между Национальным банком Молдовы и Национальным агентством по защите конкуренции по вопросам конкуренции в финансовом секторе. Спасибо».*

Эмма ТАБИРГА

Заместитель председателя | Национальный банк Молдовы | Молдова

и Ион Эчим

заместитель директора | Национальное агентство по защите конкуренции | Молдова

рыночных долей», а г-н Дейвид Эллиот представил анализ антимонопольных вопросов «За пределами определения рынка». Из этих выступлений особенно хорошо принято было выступление г-на Дейнджера. Эта презентация показала участникам, как определить рыночные доли в тех ситуациях, когда на рынке присутствуют дифференцированные продукты и когда – однородные, а также указала, какие виды данных будут особенно актуальны для конкретной ситуации.

Отзывы по итогам этого семинара указывают на то, что он был высоко оценен участниками. Участникам было особенно приятно большое число высококачественных выступлений чрезвычайно квалифицированных экспертов. Многочисленные участники подчеркивали, что они считают гипотетические мини-дела особенно полезными и что им следует уделять больше времени в ходе семинара.

Участники также сочли особенно полезными для своей работы конкретные дела, которые в большом количестве были тщательно и критически разобраны в ходе семинара. Хотя участники не отдали своего единодушного предпочтения какому-то одному конкретному делу, в отзывах, содержащихся в анкетах, прослеживалась определенная тенденция, указывающая на то, что особенно хорошо были приняты дела из Сербии, Болгарии и БЮР Македонии. В сербском деле речь шла о власти монополии в молочной промышленности. В этом деле особо подчеркивались вопросы сбора данных и определения рынка. В деле из БЮР Македонии подробно рассматривался вопрос вытеснения с рынка за счет маржи в телекоммуникационном секторе. Многие участники отмечали, что оно было «хорошо представлено» и представляло ценность с точки зрения возможных правоприменительных действий в их собственных странах. Участники также сочли болгарское дело «хорошо представленным и интересным», иллюстрирующим «надлежащие меры по обеспечению применения конкурентного законодательства» и использование конкретных инструментов. В этом деле речь шла о картеле среди производителей подсолнечного масла.

В своих пожеланиях относительно будущих семинаров участники отметили три момента. Участники рекомендовали стремиться при проведении будущих семинаров к большей сбалансированности между юристами и экономистами (к сожалению, все эксперты второй недели оказались экономистами). Другая идея заклю-

чалась в проведении горизонтальной недели с упором на слияния и картели, за которой последовала бы неделя, посвященная злоупотреблениям доминирующим положением и вертикальным ограничениям. Многие участники также предлагали уделять больше времени обсуждению материалов, представленных экспертами (будь то в презентациях или в гипотетических мини-делах), пожалуй, даже за счет времени, отведенного на обсуждение конкретных дел из опыта различных ведомств. Участники также предложили продлить рассмотрение гипотетического дела на время всего двухнедельного семинара. Для того, чтобы эта идея заработала, участникам потребовалось бы каждый день заниматься каким-то аспектом гипотетического дела в течение приблизительно двух часов.

**Таблица №5: Количество участников семинара по вопросам политики защиты конкуренции**

В Таблице №5 дается обзор по количеству участников семинара по вопросам политики защиты конкуренции.

Страна	Число участников	Человеко-дни
Албания	3	30
Армения	2	20
Азербайджан	2	20
Беларусь	2	20
Босния и Герцеговина	1	10
Болгария	1	10
Хорватия	2	20
Эстония	2	20
БЮР Македония	2	20
Грузия	2	20
Кыргызстан	1	10
Латвия	1	10
Литва	2	20
Румыния	2	20

*«Мероприятия по укреплению потенциала антимонопольных ведомств региона, организованные Региональным центром по конкуренции ОЭСР-Венгрия в Будапеште в 2008 году, получили высокую оценку румынских сотрудников, участвовавших в этих семинарах. Подобного рода мероприятия создают предпосылки для совершенствования экспертных знаний и навыков в области правоприменения и адвокатирования конкурентных норм, и – последнее по порядку, но не по значению – способствуют упрочению культуры конкуренции в странах Восточной и Юго-Восточной Европы».*

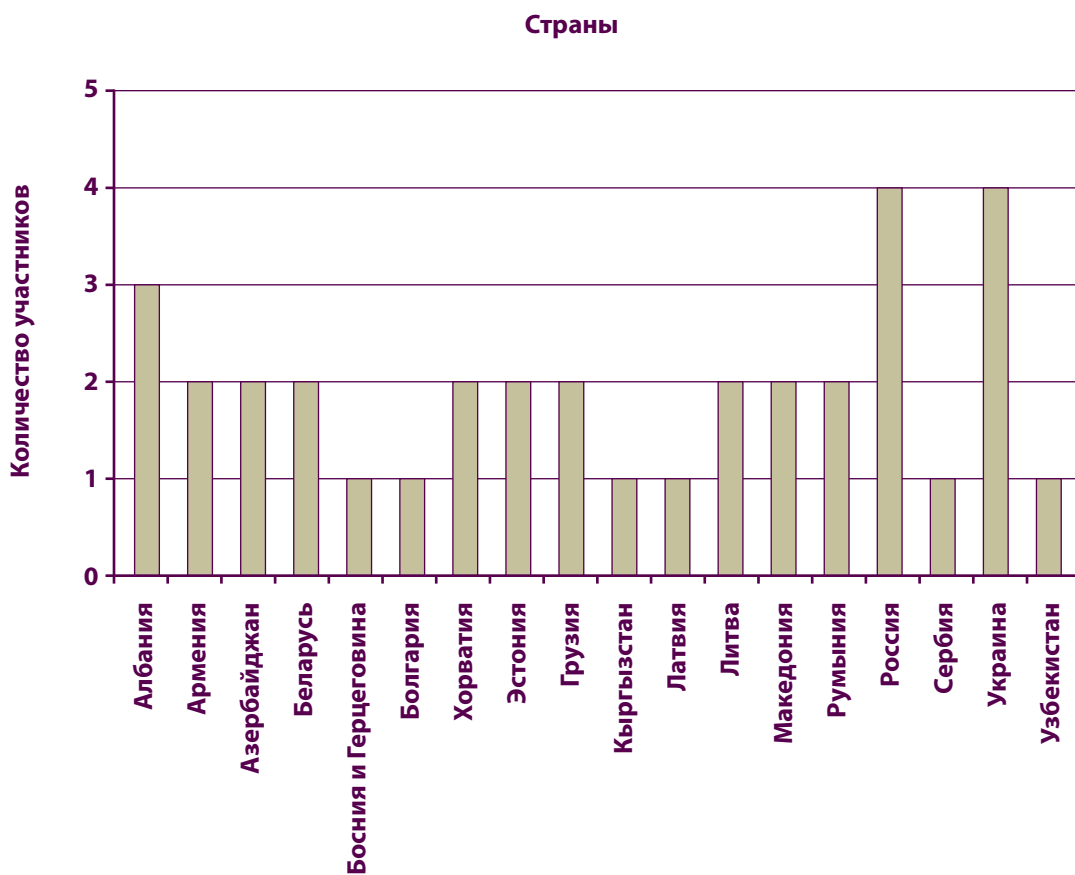
Г-н Георге ОПРЕСКУ  
Президент | Совет по конкуренции, Румыния



Семинар по анализу и процедурам слияний: Основы контроля за слияниями 10-14 марта 2008 года, Будапешт

Страна	Число участников	Человеко-дни
Российская Федерация	4	40
Сербия	1	10
Украина	4	40
Узбекистан	1	10
<b>ИТОГО</b>	<b>35</b>	<b>350</b>

График №3: Общее количество участников из каждой страны на семинаре по вопросам политики защиты конкуренции



Семинар по эксклюзивной и дискриминационной практике: отказ от заключения договора, продажи в нагрузку/в комплекте и скидки за верность  
19-22 мая 2008 года, Будапешт

*«На мой взгляд, семинары РЦК, великолепно организованные в удивительном месте – это очень полезное сочетание теории и практики».*

Г-жа Лилла ЧОРГО

Специальный консультант по экономическим вопросам

Бюро по конкуренции | Канада

## **б) 9-10 мая: Третья встреча по планированию программы и Конференция по европейской политике защиты конкуренции с особым упором на электроэнергетику и банковский сектор**

Высокопоставленные представители конкурентных ведомств 12 стран, участвующих в работе РЦК, приняли участие во встрече по планированию программы 10 мая. Участникам было также предложено принять участие в Международной конференции по конкуренции на тему «Текущие вопросы конкуренции в Европе с особым упором на банковский сектор и электроэнергетику», организованной Центром по культуре конкуренции ВКВ 9 мая.

### Конференция по европейской политике защиты конкуренции

Конференцию открыл премьер-министр Венгрии Ференц Дюрчань, который отдельно затронул две основные темы конференции: регулирования банковского сектора и электроэнергетики, отметив те проблемы, с которыми сталкивается в них Венгрия, а также коснувшись роли конкурентных ведомств и органов регулирования.

Г-н Филип Лоу, генеральный директор Генерального директората по конкуренции Европейской Комиссии, подчеркнул в своем вступительном слове огромное значение конкуренции и защиты интересов потребителей и отметил важность и актуальность этих двух основных тем на европейском уровне.

Президент ВКВ г-н Золтан Надь остановился на необходимости внесения поправок в венгерский закон «О конкуренции», подробно рассмотрев ожидаемые результаты.

Параллельно в ходе конференции проходили две секции. В своем вступительном слове на секции по проблемам перехода клиентов от одного банка к другому г-жа Юлия Кирай, заместитель председателя Национального банка Венгрии, сказала, что тщательное отраслевое регулирование Национальным банком должно идти рука об руку с регулированием конкуренции, усиливая друг друга. В ходе дискуссии затрагивались две темы: во-первых, вопрос возможности перехода и, во-вторых, расследование межбанковских комиссий с точки зрения конкуренции.

На секции по электроэнергетике обсуждались вопросы энергетической политики в регионе. Эти вопросы были поставлены на повестку дня, что стало первым шагом на пути к полной рыночной интеграции. Модератором этой дискуссии был г-н Габор Сереньи, вице-президент Венгерского управления по энергетике.

Количество участников мероприятия, организованного Центром по культуре конкуренции ВКВ приближалось к 200.

### Встреча по планированию программы РЦК

Первоочередная цель встречи состояла в том, чтобы рассмотреть на высоком уровне итоги работы РЦК в 2007 году и обсудить планы и повестку дня на следующий год. Как и отдельные участники семинара РЦК, так и главы участвующих ведомств были удовлетворены достижениями РЦК за предыдущий год. Самым наглядным показателем степени удовлетворенности является постоянно высокое число сотрудников конкурентных ведомств, заинтересованных в работе РЦК.



Семинар по злоупотреблению доминирующим положением: уникальные ресурсы и отказ от заключения договора  
1-5 сентября 2008 года, Будапешт

*«Я просто хотела сказать вам, насколько великолепным был семинар. Он представлял собой идеальный баланс теоретических знаний и интересных конкретных дел, а также дискуссий. Очень рассчитываю на дальнейшее сотрудничество».*

Г-жа Соня БАГДАСАРЯН

Юриисконсульт | Правовой департамент | Центральный банк,

Армения

В ходе заседания, посвященного обсуждению повестки дня, были сделаны выводы по трем основным вопросам:

- За время деятельности РЦК структура семинаров изменилась: было решено отказаться от прежнего деления на семинары для стран ЦВЕ и семинары для стран СНГ. После этого изменения любой стране была дана возможность самостоятельно решать, направлять ли своих сотрудников на тот или иной проводимый семинар (максимум двух участников от страны на одно мероприятие). В соответствии с недвусмысленно выраженным мнением, данная структура будет сохранена и в будущем.
- Были проведены дебаты относительно возможности организации двухступенчатых семинаров для одной и той же группы участников: вслед за одним курсом промежуточного уровня было предложено провести семинар высшего уровня, базирующийся на предыдущем. Поскольку эта новая система ограничила бы число участников, которые могли бы ежегодно посещать семинары РЦК, а ведомства с небольшим числом сотрудников не смогли бы отправить одного и того же человека на два срока подряд, введение этого формата было решено отложить.
- По вопросу о том, каким аспектам семинаров следует уделять больше внимания – практическим или теоретическим – было достигнуто соглашение: на каждом семинаре, как и прежде, они будут сбалансированы.

#### **d) 21-22 ноября: Семинар по европейскому конкурентному праву для судей, рассматривающих дела о конкуренции**

РЦК и Управление по конкуренции ОЭСР совместно организовали четвертый двухдневный семинар для судей, занимающихся делами о конкуренции. В центре внимания находилось применение Статьи 82 по отношению к различным стратегиям ценообразования, применяемым доминирующими фирмами, включая установление чрезмерных цен, хищническое ценообразование и скидки за верность/скидки за покупку в нагрузку. Семинар также дал судьям возможность обсудить опыт рассмотрения в суде дел о конкуренции.

В мероприятии приняли участие 56 судей из 22 стран. Большинство участников прибыли из стран с относительно молодыми режимами охраны конкуренции, а приблизительно четвертая часть участников представляла страны с более давними традициями правоприменения в области конкуренции. Многие участники и ранее принимали участие в семинарах для судей, организованных ОЭСР/РЦК.

С докладами выступили шесть ораторов, в том числе г-н Жоау Пирс Азеведу, ОЭСР; г-н Андреас Райндль, Фордхэмский университет, Нью-Йорк; г-н Фредерик Дженни, Кассационный суд, Франция; г-жа Ингеборг



Симонссон, Стокгольмский городской суд; г-н Джереми Уэст, ОЭСР; и Ласло Сакадат, ВКВ. Ораторы также выступили в роли модераторов дискуссий на заседаниях по группам. Кроме того, организаторы семинара стремились дать судьям больше возможностей для того, чтобы внести свой вклад в дискуссии, используя для этого «судей-дискуссантов», которые комментировали доклады, и дискуссионную группу судей, в которой судьи обменивались опытом судебных разбирательств по делам о конкуренции.

Семинар был призван дать углубленный обзор различных методов ценообразования, которые обычно встречаются в делах по Статье 82, включая установление чрезмерных цен, хищническое ценообразование, вытеснение с рынка посредством маржи, а также скидки за верность и скидки за покупку в нагрузку. Эта относительно узкая тема дала возможность выявить схожие черты в различных методах и показала необходимость последовательного применения аналитических стандартов в отношении различных видов практики.

Как и на предыдущем семинаре, цель состояла в том, чтобы представить конкурентное право и конкурентную экономику как взаимосвязанные концепции, что должно помочь судьям лучше понять значение экономических концепций в анализе дел в рамках конкурентного права. В этой связи было решено отказаться от затянутых заседаний, посвященных микроэкономике и правовым вопросам.

Для обсуждения некоторых концепций, упоминавшихся ранее в докладах по гипотетическим делам, были использованы короткие заседания в группах. Последние заседания были посвящены обсуждению судебных аспектов дел о конкуренции, включая использование заключений экспертов по делам о конкуренции, а также опыта судей в разбирательстве тяжб частных лиц, а также административных дел при пересмотре решений антимонопольных органов.

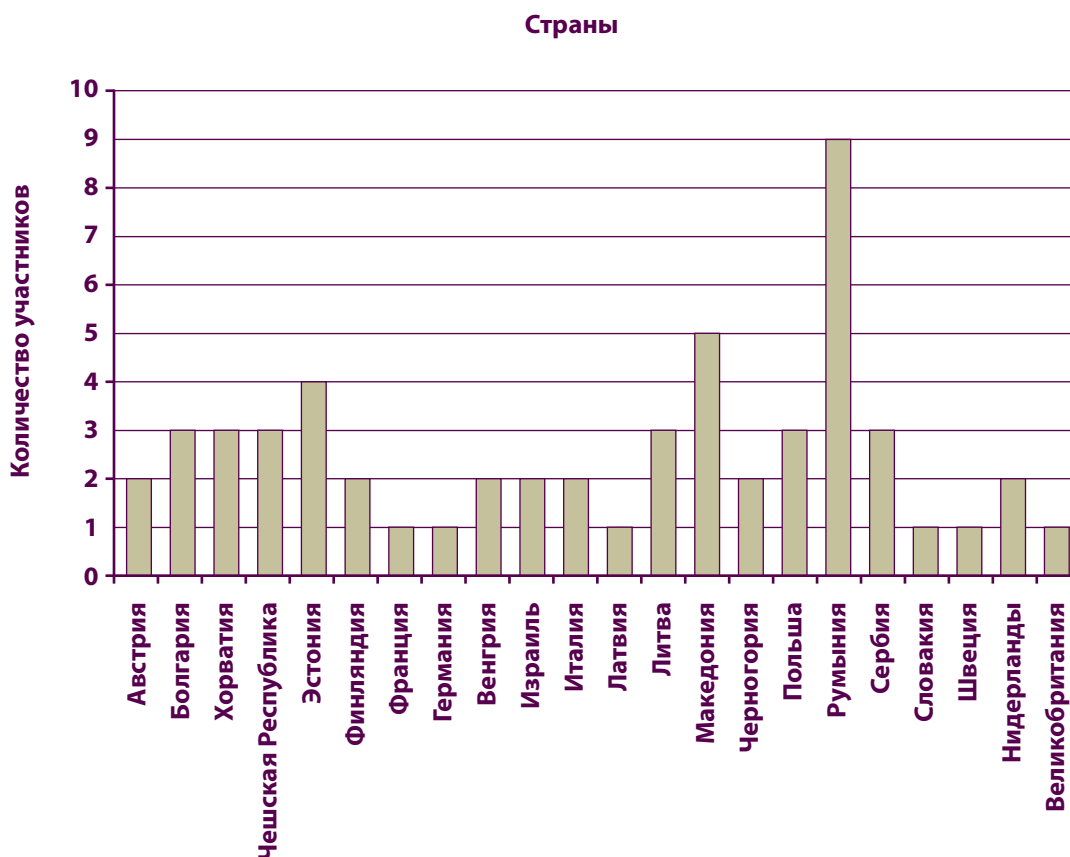
**Таблица №6: Число участников по странам на Семинаре для европейских судей**

В Таблице №6 дается обзор числа участников семинара по европейскому конкурентному праву для судей, рассматривающих дела о конкуренции.

Страна	Число участников	Человеко-дни
Австрия	2	4
Болгария	3	6
Хорватия	3	6
Чешская Республика	3	6
Эстония	4	8
Финляндия	2	4
Франция	1	2
Германия	1	2
Венгрия	2	4
Израиль	2	4
Италия	2	4
Латвия	1	2
Литва	3	6
Македония	5	10
Черногория	2	4
Польша	3	6
Румыния	9	18

Страна	Число участников	Человеко-дни
Сербия	3	6
Словакия	1	2
Швеция	1	2
Нидерланды	2	4
Великобритания	1	2
<b>ИТОГО</b>	<b>56</b>	<b>112</b>

График №4: Общее число участников от каждой страны на семинаре для европейских судей



### 3. Другие вопросы

#### а) Расширение ЦЕКИ

Центрально-европейская конкурентная инициатива (ЦЕКИ) была создана в 2003 году конкурентными ведомствами Чешской Республики, Венгрии, Польши, Словакии и Словении. За последнюю пару лет Федеральное ведомство Австрии по вопросам конкуренции (Bundeswettbewerbsbehörde – БВБ) всегда направляло своих представителей для участия в программах, организованных в рамках ЦЕКИ. Австрийские участники внесли большой вклад в успешное проведение этих мероприятий как своими выступлениями, так и другими средствами. После того, как БВБ выразило желание присоединиться к этой инициативе и стать ее регулярным членом, в четвертом квартале 2008 года началась процедура расширения. Члены-основатели ЦЕКИ выразили свою поддержку такого расширения в ходе предварительных обсуждений, и таким образом, после официального утверждения этого решения каждой стороной БВБ станет полноправным членом ЦЕКИ в 2009 году.

## **b) Коммуникация**

Г-жа Андреа Беленьи в ходе заседания Комитета ОЭСР в июне 2008 года в рамках обзора области международных отношений, касающейся расширения связей и оказания помощи нечленам, сообщила о программе и деятельности РЦК в Будапеште за 2007 год. В своем выступлении она также рассказала о том, на какие страны ориентирована работа РЦК, финансовой ситуации, привела статистические данные по экспертам и участникам, а также представила положительные отзывы о проведенных семинарах.

## **c) Структура семинара**

Двухскоростная структура проведения семинаров промежуточного и высшего уровня, введенная в 2007 году, продолжает приносить успех и будет использоваться и в будущем. В других аспектах РЦК применил некоторые модификации в отношении семинаров, проводившихся в 2008 году. Эта модифицированная структура в большей степени учитывала отклик участников и была направлена на максимальное приближение мероприятий по укреплению потенциала ведомств к потребностям стран, участвующим в работе РЦК. Основные элементы внесенных изменений состоят в следующем:

- В сентябре на семинаре промежуточного уровня был введен новый тип семинара, посвященного рассмотрению одного гипотетического дела.
- Была введена новая система дискуссионтов: вместо того, чтобы просить участников из каждой страны представить конкретное дело из своего опыта, это предлагается сделать только половине участников, тогда как остальные комментируют и анализируют представленное дело со своих точек зрения. Это нововведение оказалось полезным, так как оно позволяет вовлечь всех участников в активную работу, и в то же время участвующие ведомства не обязаны представлять дела по рассматриваемым темам, если у них нет интересных примеров в соответствующей области.

## **d) Планы улучшений в будущем**

Разработаны планы и прилагаются усилия по организации будущих семинаров в одной из стран-участниц на регулярной основе. Это может значительно повысить посещаемость – поскольку коллеги из принимающего ведомства смогут принимать участие в большем количестве – при том, что затраты вырастут лишь несущественно.

## **IV. ОЦЕНКА СЕМИНАРОВ РЦК**

Участникам всегда предлагается давать свои замечания и рекомендации по семинарам РЦК, чтобы сохранить достигнутый уровень проведения мероприятий, а по возможности и повысить его. Согласно этим откликам, участники считали, что семинары дают им теоретическую и практическую информацию, чрезвычайно полезную в их повседневной работе, а также обеспечивают прекрасную возможность обменяться мнениями с другими участниками и экспертами. Средняя оценка всех семинаров за весь год составила 4,4.

На четвертый год своей деятельности РЦК предложил представителям стран-участниц различные темы для обсуждения на весьма высоком уровне, к которому участники уже привыкли. Изменения, внесенные в этом году в программу семинаров, несомненно, стали большим успехом и останутся составной частью структуры семинаров в будущем.

Участники оценивали качество программ и их актуальность для их работы как либо очень высокое, либо высокое. Различные аспекты, касающиеся качества и актуальности мероприятий, получали высокие оценки. Участники сочли полезными обмен опытом и возможность познакомиться с различными системами поддержки конкуренции. По их мнению, семинары способствуют созданию сети, включающей коллег из различных ведомств, благодаря которой они могут впоследствии вести двусторонние дискуссии.

Что касается будущих тем для семинаров РЦК, участники проявили интерес к следующим областям: адвокатирование конкуренции, частное правоприменение в делах о конкуренции, а также оценка насилия в делах о злоупотреблении доминирующим положением. Красной нитью через все оценочные анкеты проходила мысль о необходимости подхода, в еще большей степени ориентированного на конкретные дела применительно как к обзору дел, решения по которым принимаются на уровне ЕС, так и к более широкому использованию гипотетических дел для обсуждения.

**Таблица №7: Оценка участниками мероприятий, организованных РЦК в 2008 году**

	Распределение оценок				
	Очень высокая	Высокая	Средняя	Низкая	Очень низкая
Подготовка к семинару	66%	31%	2%	1%	0%
Условия проведения конференций	67%	30%	2%	0%	0%
Полезность и качество материалов	56%	41%	2%	0%	0%
Полезность гипотетического дела/выступлений стран/ конкретных дел/дискуссий за круглым столом	35%	48%	17%	0%	0%
Качество докладов	37%	50%	12%	1%	0%
Общая полезность тем	50%	44%	6%	1%	0%
Общая полезность мероприятия	55%	38%	7%	0%	0%

**Таблица №8: Детальная оценка участниками по мероприятиям и категориям**

	Общее число выбранных оценок					
	Средняя оценка	Очень высокая	Высокая	Средняя	Низкая	Очень низкая
<b>Подготовка к семинару</b>	4,6	91	43	3	1	0
10-14 марта, Семинар по анализу и процедурам слияний	3,9	2	5	1	1	0
14-25 апреля, Семинар по вопросам политики защиты конкуренции	4,5	15	11	1	0	0
19-22 мая, Семинар по эксклюзивной и дискриминационной практике	4,4	8	12	0	0	0
1-5 сентября, Семинар по злоупотреблению доминирующим положением	4,7	11	4	0	0	0
21-22 ноября, Семинар для европейских судей	4,9	38	6	0	0	0
8-11 декабря, Семинар по политике конкуренции и правоприменению в регулируемых секторах	4,7	17	5	1	0	0

Условия проведения конференций	Общее число выбранных оценок					
	Средняя оценка	Очень высокая	Высокая	Средняя	Низкая	Очень низкая
	4,7	95	43	3	0	0
10-14 марта, Семинар по анализу и процедурам слияний	4,2	3	6	1	0	0
14-25 апреля, Семинар по вопросам политики защиты конкуренции	4,6	16	10	0	0	0
19-22 мая, Семинар по эксклюзивной и дискриминационной практике	4,6	13	9	0	0	0
1-5 сентября, Семинар по злоупотреблению доминирующим положением	4,7	11	3	1	0	0
21-22 ноября, Семинар для европейских судей	4,8	36	8	0	0	0
8-11 декабря, Семинар по политике конкуренции и правоприменению в регулируемых секторах	4,6	16	7	1	0	0

Полезность и качество материалов	Общее число выбранных оценок					
	Средняя оценка	Очень высокая	Высокая	Средняя	Низкая	Очень низкая
	4,5	79	58	3	0	0
10-14 марта, Семинар по анализу и процедурам слияний	4,1	2	6	1	0	0
14-25 апреля, Семинар по вопросам политики защиты конкуренции	4,5	13	13	0	0	0
19-22 мая, Семинар по эксклюзивной и дискриминационной практике	4,4	11	9	2	0	0
1-5 сентября, Семинар по злоупотреблению доминирующим положением	4,8	12	3	0	0	0
21-22 ноября, Семинар для европейских судей	4,7	30	14	0	0	0
8-11 декабря, Семинар по политике конкуренции и правоприменению в регулируемых секторах	4,5	11	13	0	0	0

Полезность гипотетического дела/ выступлений стран/ конкретных дел/ дискуссий за круглым столом	Общее число выбранных оценок					
	Средняя оценка	Очень высокая	Высокая	Средняя	Низкая	Очень низкая
	4,2	54,5	74	27	0	0
10-14 марта, Семинар по анализу и процедурам слияний	3,6	0	5	4	0	0
14-25 апреля, Семинар по вопросам политики защиты конкуренции	4,3	9	12	2	0	0
19-22 мая, Семинар по эксклюзивной и дискриминационной практике	4,1	15	19	9	0	0
1-5 сентября, Семинар по злоупотреблению доминирующим положением	4,3	7	6	2	0	0
21-22 ноября, Семинар для европейских судей	4,1	13	23	7	0	0

Общее число выбранных оценок						
Полезность гипотетического дела/ выступлений стран/ конкретных дел/ дискуссий за круглым столом	Средняя оценка	Очень высокая	Высокая	Средняя	Низкая	Очень низкая
8-11 декабря, Семинар по политике конкуренции и правоприменению в регулируемых секторах	4,2	54,5	74	27	0	0
8-11 декабря, Семинар по политике конкуренции и правоприменению в регулируемых секторах	4,3	11	9	3	0	0
Качество докладов	Средняя оценка	Очень высокая	Высокая	Средняя	Низкая	Очень низкая
10-14 марта, Семинар по анализу и процедурам слияний	4,2	197	264	63	4	0
14-25 апреля, Семинар по вопросам политики защиты конкуренции	4,2	76	137	30	2	0
19-22 мая, Семинар по эксклюзивной и дискриминационной практике	4,2	53	53	23	1	0
1-5 сентября, Семинар по злоупот- реблению доминирующим положением	4,6	9	6	0	0	0
21-22 ноября, Семинар для европейских судей	4,5	29	11	4	1	0
8-11 декабря, Семинар по политике конкуренции и правоприменению в регулируемых секторах	4,4	12	10	3	0	0
Общая полезность тем	Средняя оценка	Очень высокая	Высокая	Средняя	Низкая	Очень низкая
10-14 марта, Семинар по анализу и процедурам слияний	4,4	70	61	8	1	0
14-25 апреля, Семинар по вопросам политики защиты конкуренции	4,1	3	5	0	1	0
14-25 апреля, Семинар по вопросам политики защиты конкуренции	4,4	11	14	1	0	0
19-22 мая, Семинар по эксклюзивной и дискриминационной практике	4,3	8	12	2	0	0
1-5 сентября, Семинар по злоупот- реблению доминирующим положением	4,5	7	8	0	0	0
21-22 ноября, Семинар для европейских судей	4,6	28	13	3	0	0
8-11 декабря, Семинар по политике конкуренции и правоприменению в регулируемых секторах	4,5	13	9	2	0	0

Общая полезность мероприятия	Общее число выбранных оценок					
	Средняя оценка	Очень высокая	Высокая	Средняя	Низкая	Очень низкая
	4,5	77	53	10	0	0
10-14 марта, Семинар по анализу и процедурам слияний	4,0	1	7	1	0	0
14-25 апреля, Семинар по вопросам политики защиты конкуренции	4,6	16	9	1	0	0
19-22 мая, Семинар по эксклюзивной и дискриминационной практике	4,3	10	9	3	0	0
1-5 сентября, Семинар по злоупотреблению доминирующим положением	4,4	7	7	1	0	0
21-22 ноября, Семинар для европейских судей	4,6	28	13	3	0	0
8-11 декабря, Семинар по политике конкуренции и правоприменению в регулируемых секторах	4,6	15	8	1	0	0

## V. ФИНАНСОВЫЙ И ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЙ ВКЛАД

Обеспечение функционирования РЦК на самом высоком уровне – это, прежде всего, задача его основателей, то есть, ВКВ и ОЭСР. Об этом говорится в Меморандуме о взаимопонимании, подписанном сторонами в 2005 году, в соответствии с которым был создан РЦК. Разделение обязанностей по внесению финансового вклада и интеллектуального вклада наблюдается с самого начала деятельности РЦК. Финансовую основу обеспечивает главным образом ВКВ, тогда как за интеллектуальную основу отвечает прежде всего Управление по конкуренции ОЭСР. Кроме того, накопленный опыт и экспертные знания членов ОЭСР также становятся вкладом в эти учебные программы.

Средства, выделяемые исключительно на функционирование РЦК, фигурируют в годовом бюджете ВКВ в качестве отдельной статьи. Эта сумма определяется на ежегодной основе Парламентом Венгрии при голосовании по годовому бюджету ВКВ.

Таблица №9: Общее число выступающих по странам и организациям

Страна	Выступающие	
	Число	Человеко-дни
Канада	1	3
Европейская Комиссия	3	10
Франция	1	4
Германия	1	5
Венгрия	2	6
Италия	1	3
Португалия	2	7
Швеция	1	2
Великобритания	7	26
Соединенные Штаты Америки	5	20

Страна	Выступающие	Число	Человеко-дни
ВКВ		9	31
Управление по конкуренции ОЭСР		9	31
Всего		42	148

На 2008 год бюджет, выделенный РЦК, составлял 530 000 евро. Эта сумма включает как средства, выделенные Парламентом Венгрии, так и вклад ОЭСР в совместное финансирование.

В нижеследующих таблицах приводятся детали совокупных затрат, связанных с деятельностью РЦК в 2008 году, по источникам средств, по мероприятиям и по категориям затрат.

**Таблица №10: Источники средств**

Страна	
Венгерское конкурентное ведомство	500 000
ОЭСР	30 000
<b>Итого средств</b>	<b>530 000</b>

**Таблица №11: Разбивка совокупных затрат по статьям**

Разбивка совокупных затрат (евро)	
<b>А) Затраты, не связанные с содержанием персонала</b>	
I. Семинар по анализу и процедурам слияний: Основы контроля за слияниями (промежуточный уровень)	33 145
II. Вопросы по политике защиты конкуренции	73 979
III. Третья встреча по планированию программы и Конференция по европейской политике защиты конкуренции с особым упором на электроэнергетику и банковский сектор	17 523
IV. Семинар по эксклюзивной и дискриминационной практике: отказ от заключения договора, продажи в нагрузку/в комплекте и скидки за верность (высший уровень)	34 125
V. Гипотетическое дело по злоупотреблению доминирующим положением	35 982
VI. Семинар для европейских судей	37 737
VII. Семинар по политике конкуренции и правоприменению в регулируемых секторах: финансовые услуги (высший уровень)	36 851
<b>Итого, затраты, не связанные с содержанием персонала</b>	<b>269 342</b>
<b>В) Накладные расходы РЦК</b>	<b>18 658</b>
<b>С) Непосредственные затраты на содержание персонала</b>	
Затраты на содержание персонала, переведенные ВКВ в парижскую штаб-квартиру ОЭСР (см. комментарий 1)	157 000
Затраты на содержание персонала в ВКВ	45 000
<b>Общие затраты на содержание персонала</b>	<b>202 000</b>
<b>СОВОКУПНЫЕ РАСХОДЫ в 2007 году</b>	<b>490 000</b>



Совокупные расходы, связанные с функционированием РЦК в 2008 году, составили 490 000 евро. Активное сальдо – положительная разница между выделенными бюджетными средствами и расходами, связанными с функционированием - составило 40 000 евро. Эта сумма была направлена на организацию двух небольших семинаров, которые были отменены в течение года. Оставшиеся неизрасходованными средства были перенесены на 2009 год.

Комментарий 1: В соответствии с Меморандумом о взаимопонимании, ВКВ внес в бюджет ОЭСР взнос в размере 157 000 евро (40 000 000 венгерских форинтов) на цели содержания персонала.

## VI. НЕПОСРЕДСТВЕННЫЙ ПЕРСОНАЛ РЦК

РЦК представляет собой «виртуальный» центр, таким образом, у него нет своего помещения, а размещается он в здании ВКВ. Центром руководят два человека, работающих на полной ставке, которые одновременно являются сотрудниками ВКВ, а также один постоянный сотрудник – старший эксперт по конкуренции в штаб-квартире ОЭСР в Париже. Это виртуальное существование РЦК позволяет концентрировать средства на реальном выполнении тех задач, ради которых он был создан, то есть, организации семинаров, приглашении и обучении все большего и большего числа участников. Эта виртуальная структура также позволяет легко приспосабливаться к меняющимся условиям.

Работа РЦК базируется на опыте, накопленном как в ОЭСР, так и в ВКВ. ВКВ отвечает за организацию всех практических аспектов программ РЦК. Эксперт ОЭСР определяет содержание программ и приглашает на семинары ораторов. Ни одного мероприятия не проходит без участия ораторов или экспертов, выделенных Венгерским конкурентным ведомством. Другие ораторы приглашаются из других государств-членов ОЭСР.

Структурно РЦК располагается в Центре культуры конкуренции в составе Секретариата генерального секретаря ВКВ. Главой РЦК является г-жа Андреа Беленьи, генеральный секретарь ВКВ. Г-жа Эмеше Борза в ВКВ отвечает прежде всего за организационную сторону мероприятий, опираясь на поддержку своего постоянного ассистента г-на Иштвана Фекете. Другие сотрудники ВКВ также оказывают содействие работе ВКВ на временной основе.

Базирующийся в Париже г-н Жоао Пирс Азеведу отвечал за разработку и осуществление программы мероприятий РЦК и председательствовал на них. Ему помогала административный ассистент г-жа Лидия Антенор, привлекавшаяся на временной основе.

График №5: Органограмма РЦК



## ДОКЛАДЧИКИ, ВЫСТУПАВШИЕ НА СЕМИНАРАХ 2008 ГОДА



**Г-жа Агнеш БОРДА**  
Департамент по защите потребителей, Венгерское управление по финансовому надзору, Венгрия



**Г-жа Лилла ЧОРГО**  
Специальный консультант Комиссара по экономическим вопросам, Бюро по конкуренции Канада



**Г-н Дэвид ЭЛЛИОТ**  
Директор, «Прайс Уотерхаус Куперс», Отдел оценки и стратегии, Соединенное Королевство



**Г-жа Патрисиа БРИНК**  
Заместитель директора по операциям, Министерство юстиции США Соединенные Штаты



**Г-н Кеннет ДЕЙНДЖЕР**  
Старший экономист Управление по конкуренции Директорат по финансовым вопросам и делам предприятий ОЭСР



**Г-н Питер ФРИМАН**  
Председатель, Комиссия по конкуренции, Соединенное Королевство



**Г-н Мануэль КАБУТЕЙРА**  
Заместитель директора Департамент по ограничительной практике, Португальское конкурентное ведомство Португалия



**Г-н Гергей ДОБОШ**  
Экономист, Отдел политики защиты конкуренции, Венгерское конкурентное ведомство Венгрия



**Г-н Патрик ГРИН**  
Руководитель по проектам Группа рынков и проектов Управление справедливой торговли, Соединенное Королевство



**Г-н Балач ЧЕПАИ**  
Юрист, Венгерское конкурентное ведомство, Международный отдел Венгрия



**Г-н Аттила ДУДРА**  
Экономист, Отдел сетевых отраслей, Венгерское конкурентное ведомство Венгрия



**Г-н Антониу Феррейра ГОМЕШ**  
Глава департамента слияний и поглощений, Португальское конкурентное ведомство Португалия



**Г-жа Анна ХОРВАТ**  
Департамент по защите  
потребителей, Венгерское  
управление по финансовому  
надзору, Венгрия



**Г-жа Анита КОВАЧ**  
Начальник отдела  
Отдел сетевых отраслей  
Венгерское конкурентное  
ведомство, Венгрия



**Г-н Золтан НАДЬ**  
Президент, Венгерское  
конкурентное ведомство  
Венгрия



**Г-н Харис ИРШАД**  
Консультант по экономическим  
вопросам, Группа рынков  
и проектов, Управление  
справедливой торговли  
Соединенное Королевство



**Г-жа Катарина КРАУСС**  
Инспектор по расследованию дел  
Федеральная служба по картелям  
Германия



**Г-н Томас ПИКЕРО**  
Заместитель начальника  
Специальная группа по слияниям  
Генеральное управление по кон-  
куренции, потреблению и борьбе  
с мошенничеством, Франция



**Г-н Фредерик ДЖЕННИ**  
Председатель, Комитета по кон-  
куренции ОЭСР, Чрезвычайный  
советник, Кассационного суда  
Франция



**Г-н Найалл ЛИНЧ**  
Заместитель начальника  
Антитрестовского управления  
Министерство юстиции США  
Соединенные Штаты



**Г-н Андреас РАЙНДЛЬ**  
Директор, Фордхэмская школа  
права, Соединенные Штаты



**Г-н Иоаннис КОККОРИС**  
Консультант по экономическим  
вопросам, Старший инспектор по  
расследованию дел, Управление  
справедливой торговли  
Соединенное Королевство



**Г-жа Андреа МАГЕР**  
Член Совета по конкуренции  
Венгерское конкурентное  
ведомство, Венгрия



**Г-н Дэвид РАК**  
Старший консультант по  
экономическим вопросам  
Управление справедливой  
торговли, Соединенное  
Королевство



**Г-жа Мелани САБО**  
Помощник директора, Управление по антиконкурентным действиям Федеральная торговая комиссия США, Соединенные Штаты



**Г-жа Ингеборг СИМОНССОН**  
Судья, Отделение по ИП и конкурентному праву, Стокгольмский городской суд, Швеция



**Г-жа Довиле ВАЙГАУСКАЙТЕ**  
Инспектор по расследованию дел Отдел D-1 Финансовые услуги Европейская Комиссия, ГД по конкуренции



**Г-н Джоэл ШРЭГ**  
Экономист, Бюро по экономике Федеральная торговая комиссия США, Соединенные Штаты



**Г-н Ласло САКАДАТ**  
Член Совета по конкуренции Венгерское конкурентное ведомство, Венгрия



**Г-н Винсент ВЕРУДЕН**  
Экономист, Команда главного экономиста, Европейская Комиссия, ГД по Конкуренции



**Г-н Джанлука СЕПЕ**  
Директорат по исследованиям и международным отношениям Управление по обеспечению конкуренции на рынке, Италия



**Г-н Тибор САНТО**  
Член Совета по конкуренции Венгерское конкурентное ведомство, Венгрия



**Г-н Джереми УЭСТ**  
Управление по конкуренции Директорат по финансовым вопросам, и делам предприятий ОЭСР



**Г-н Стивен САЙМОН**  
Заместитель главы отдела Европейская Комиссия, ГД по конкуренции



**Г-жа Джулиет ЯНГ**  
Старший консультант по экономическим вопросам Управление справедливой торговли, Соединенное Королевство



**Г-жа Барбара ЗУБРИЦКИ**  
Юрист, Отдел производства и услуг, Венгерское конкурентное ведомство, Венгрия

## КОМАНДА РЦК



**Г-жа Андреа БЕЛЕНЬИ**  
Генеральный секретарь  
Венгерское конкурентное  
ведомство, Венгрия



**Г-жа Хилари ДЖЕННИНГС**  
Глава, Отдел по расширению  
связей в области конкуренции  
Управление по конкуренции  
Директорат по финансовым  
вопросам, и делам предприятий,  
ОЭСР



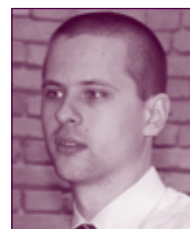
**Г-н Эдуард УАЙТХОРН**  
Бывший глава, Отдел по  
расширению связей в области  
конкуренции, Управление по  
конкуренции, Директорат по  
финансовым вопросам, и делам  
предприятий, ОЭСР



**Г-н Жоао Пирс АЗЕВЕДУ**  
Старший экономист, Управление  
по конкуренции, Директорат по  
финансовым вопросам, и делам  
предприятий, ОЭСР



**Г-жа Эмеше БОРЗА**  
Старший консультант,  
Венгерское конкурентное  
ведомство, Венгрия



**Г-н Иштван ФЕКЕТЕ**  
Ассистент, Венгерское  
конкурентное ведомство,  
Венгрия

## ПЕРЕВОДЧИКИ НА СЕМИНАРАХ РЦК



**Г-н Тарас КОБУШКО**  
Центр по сотрудничеству,  
со странами, не являющимися  
членами ОЭСР,  
Российская Федерация



**Г-н Игорь ФЕКЛИСОВ**  
Центр по сотрудничеству,  
со странами, не являющимися  
членами ОЭСР,  
Российская Федерация

**Контактное лицо: Ms. Emese BORZA**

**OECD-Hungary Regional Centre for Competition in Budapest**  
Региональный центр по конкуренции ОЭСР-Венгрия в Будапеште

Gazdasági Versenyhivatal (GVH)  
Hungarian Competition Authority  
Венгерское конкурентное ведомство  
Alkotmány u. 5.  
H-1054 Budapest  
HUNGARY

Tel.: (+36-1) 472-8995

Fax: (+36-1) 472-8898

E-mail: [BORZA.Emese@gvh.hu](mailto:BORZA.Emese@gvh.hu)

Website: [www.oecdhungarycompetitioncentre.org](http://www.oecdhungarycompetitioncentre.org)



